

Conduire un Projet SI : Votre Plan pour Réussir

Des fondations solides pour
votre carrière



Un sujet qui peut impressionner ? On est là pour vous guider.

Bonjour à tous ! Nous sommes ravis de passer ce moment avec vous. On sait que la gestion de projet informatique peut ressembler à une montagne. Notre objectif aujourd'hui est simple : vous donner une carte, une méthode claire et logique que vous utiliserez toute votre vie professionnelle. L'idée n'est pas de tout mémoriser par cœur, mais de comprendre la logique. Vous allez voir, c'est comme construire une maison : une fois qu'on a le plan, tout devient clair.



Un projet SI, c'est comme construire une maison.

Le Rêve : "Je veux une maison avec 3 chambres et un jardin." (→ **Le Besoin**)

Les Plans : L'architecte dessine les plans détaillés de plomberie, d'électricité. (→ **Les Spécifications**)

Le Chantier : Les artisans construisent les murs, le toit. (→ **Le Développement**)

Les Contrôles : On vérifie la solidité des fondations, l'étanchéité. (→ **Les Tests**)

La Remise des Clés : Vous pouvez emménager. (→ **Le Déploiement**)

La Prise en Main : Vous apprenez à utiliser le chauffage, l'alarme. (→ **La Formation**)



Dans le monde de l'IT, improviser coûte très cher.

Suivre un plan n'est pas une contrainte, c'est une assurance vie pour votre projet. Sans méthode, les projets dérapent.

17%



des projets SI échouent complètement. Ils sont annulés ou ne sont jamais utilisés.

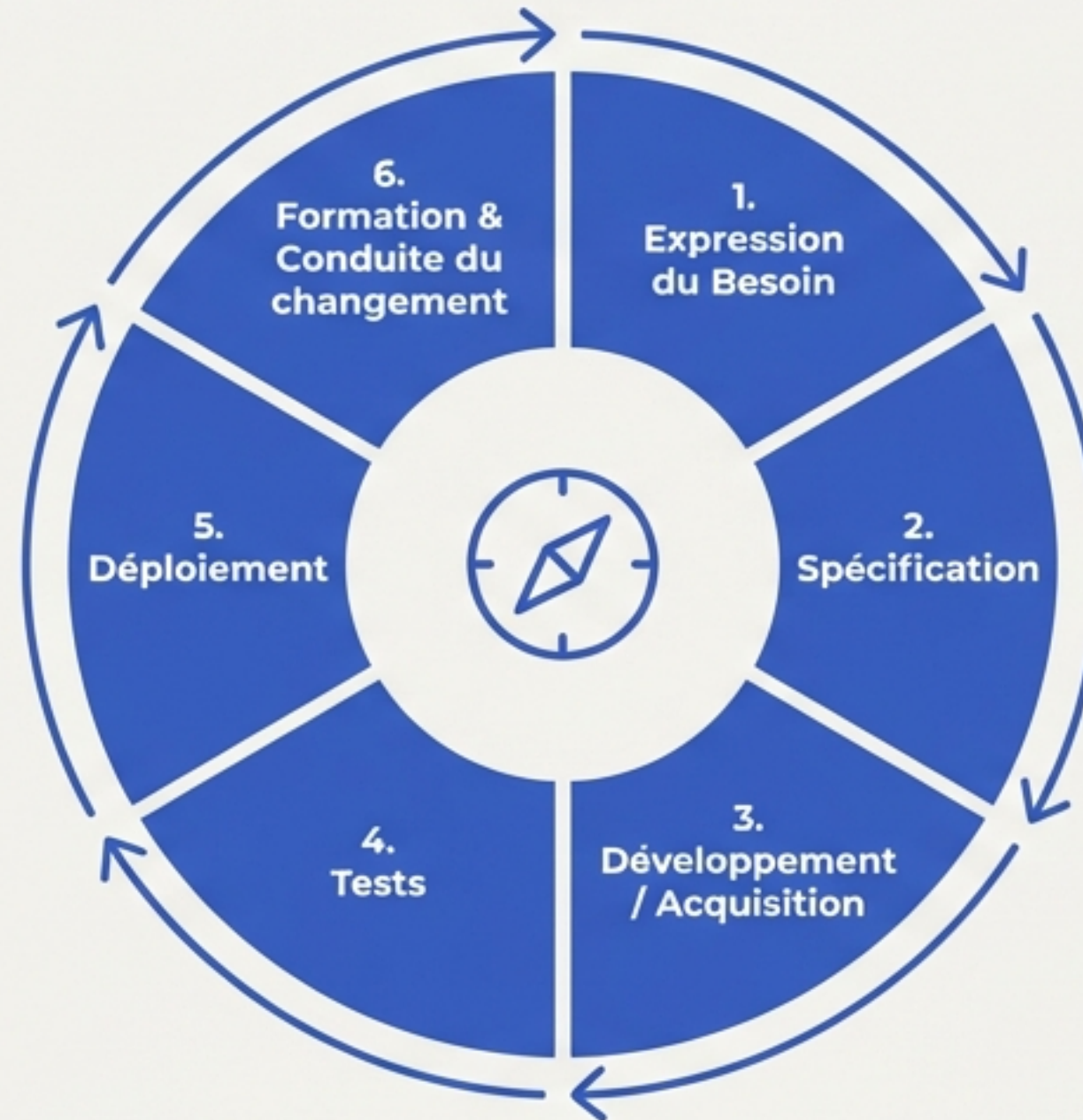
50%



dépassement leurs budgets, leurs délais ou ne livrent pas ce qui était promis.

Votre mission, en tant que futurs professionnels, sera de faire partie des projets qui réussissent.

Votre plan de route : Le Cycle de Vie d'un Projet SI



Voici la méthode qui structure tous les projets réussis. Mémorisez cette séquence, mais surtout, comprenez sa logique. Chaque étape prépare la suivante. On va les parcourir ensemble, une par une.

Les fondations : Du Besoin au Plan Détaillé

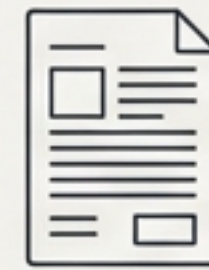
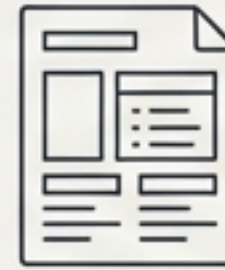


1. Expression du Besoin

De quoi l'entreprise a-t-elle VRAIMENT besoin ?

C'est le 'POURQUOI' du projet. On écoute les futurs utilisateurs, on définit le problème à résoudre.

Exemple : "Nos commerciaux perdent un temps fou à retrouver les informations sur leurs clients."

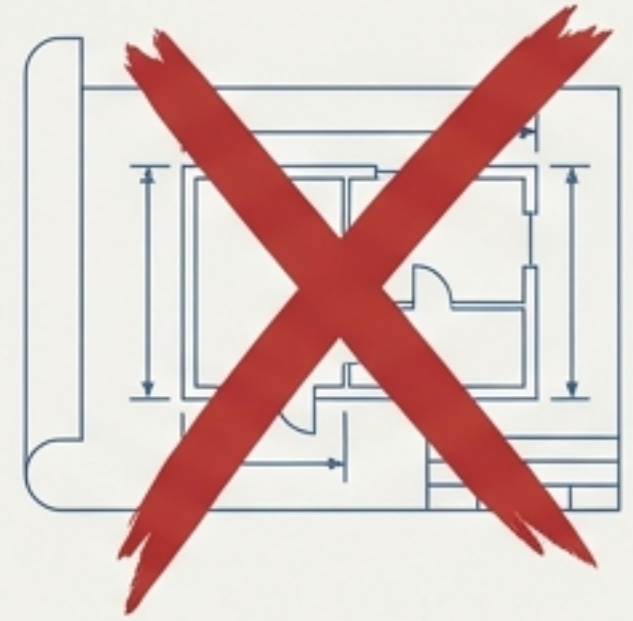


2. Spécification (Cahier des Charges)

Comment le futur système doit-il fonctionner ?

C'est le plan de l'architecte pour notre maison. On y décrit chaque fonctionnalité, chaque bouton, chaque écran. C'est le document de référence pour toute l'équipe.

L'erreur fatale que vous ne commettrez pas



L'envie de 'faire' et de 'coder' tout de suite est très forte. Beaucoup d'équipes foncent tête baissée dans le développement sans un plan clair.

C'est la cause N°1 des échecs de projets : **sauter ou bâcler l'étape de spécification.**

Impacts directs :

- Développements qui ne servent à rien.
- Explosion des coûts et des délais pour corriger les erreurs.
- Frustration immense des utilisateurs et du client.

Notre conseil de mentor :

Passez du temps sur les fondations (le besoin et les specs), vous en gagnerez dix fois plus à la fin du projet. C'est une promesse.

L'histoire vraie : Quand l'absence de plan mène au chaos



Le Projet : Le système de paie "CityTime" pour la ville de New York.

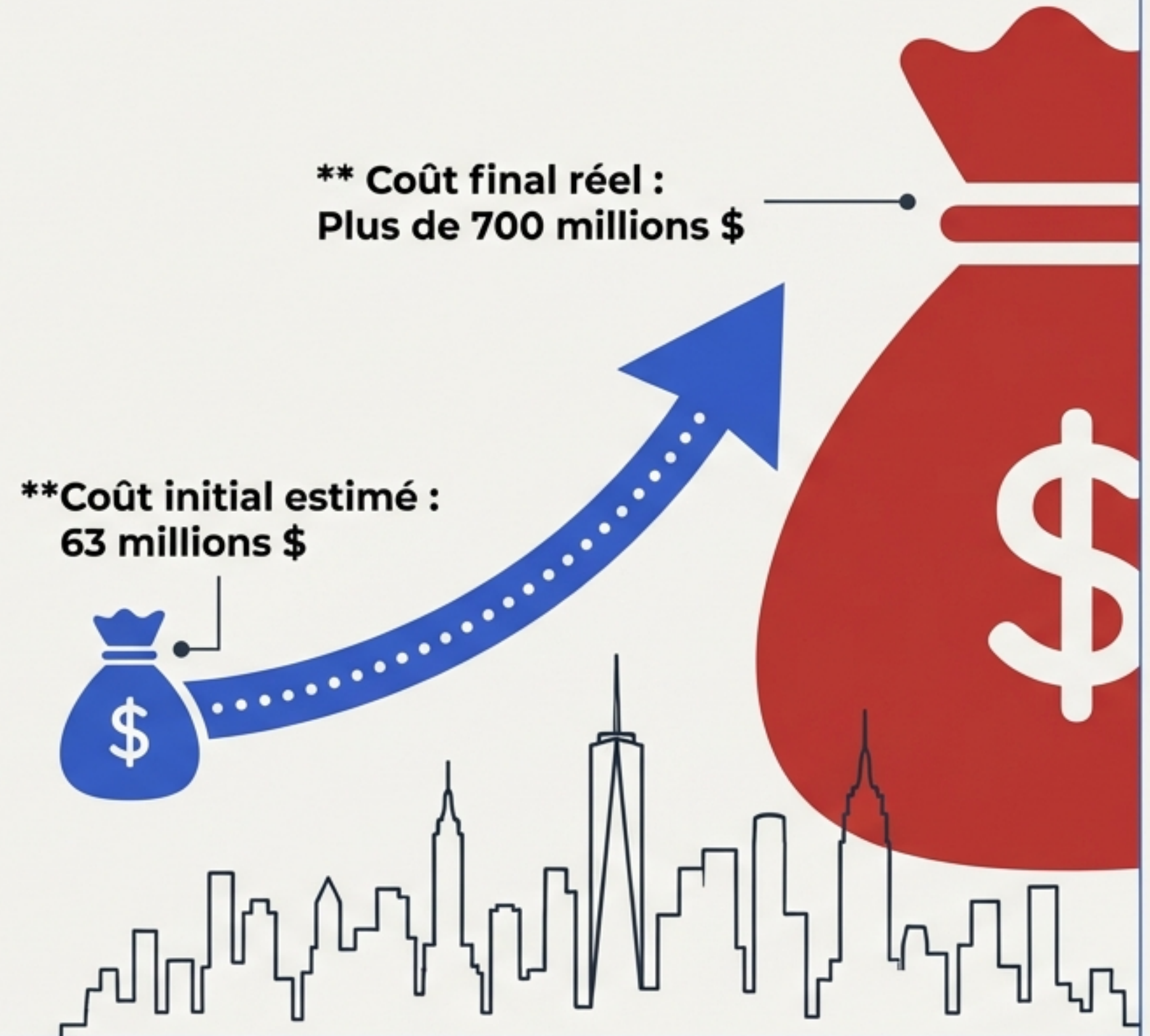


Le Problème : Une gestion de projet désastreuse, mais surtout, des besoins très mal définis et une spécification insuffisante dès le départ.



Le Résultat :

Une spécification claire dès le départ aurait permis d'éviter une grande partie de ce gaspillage monumental.



La phase de construction : Développer et Vérifier



3. Développement / Acquisition

On construit la maison !

L'équipe technique code la solution en suivant les spécifications à la lettre.

Parfois, on ne construit pas sur-mesure. On achète un logiciel existant qu'on adapte (un ERP, Salesforce, etc.). C'est l'Acquisition.



4. Tests

Est-ce que la plomberie et l'électricité fonctionnent ?

On vérifie que chaque fonctionnalité marche comme prévu et on traque les bugs sans pitié ! On s'assure que le système global est cohérent.

La remise des clés : Déployer et Former



5. Déploiement

On ouvre la maison à ses habitants !

C'est le 'Go Live' ! Le nouveau système est mis en production et devient accessible à tous les utilisateurs.



6. Formation & Conduite du changement

On leur apprend à vivre dedans.

Une étape cruciale, **souvent sous-estimée**.
Un outil, même parfait, est inutile si personne ne sait s'en servir. On accompagne les utilisateurs pour qu'ils s'approprient le nouvel outil et deviennent efficaces.

Le succès : Quand le projet SI devient une arme stratégique

L'Entreprise : Zara

Le Besoin : Être ultra-réactif aux tendances de la mode, plus rapide que tous les concurrents.

Le Projet SI : Un système de gestion de la chaîne logistique (SCM) sur-mesure, collectant les données de vente en temps réel dans les magasins pour piloter la production.

Le Résultat : Zara peut concevoir, produire et livrer un nouveau vêtement en magasin en quelques semaines seulement. Cet avantage concurrentiel majeur est entièrement construit sur un projet SI brillant et parfaitement structuré.



Cette méthode est partout. Demain, vous l'utiliserez pour...



Déployer un CRM
(comme Salesforce)
dans une PME pour
mieux suivre les clients.

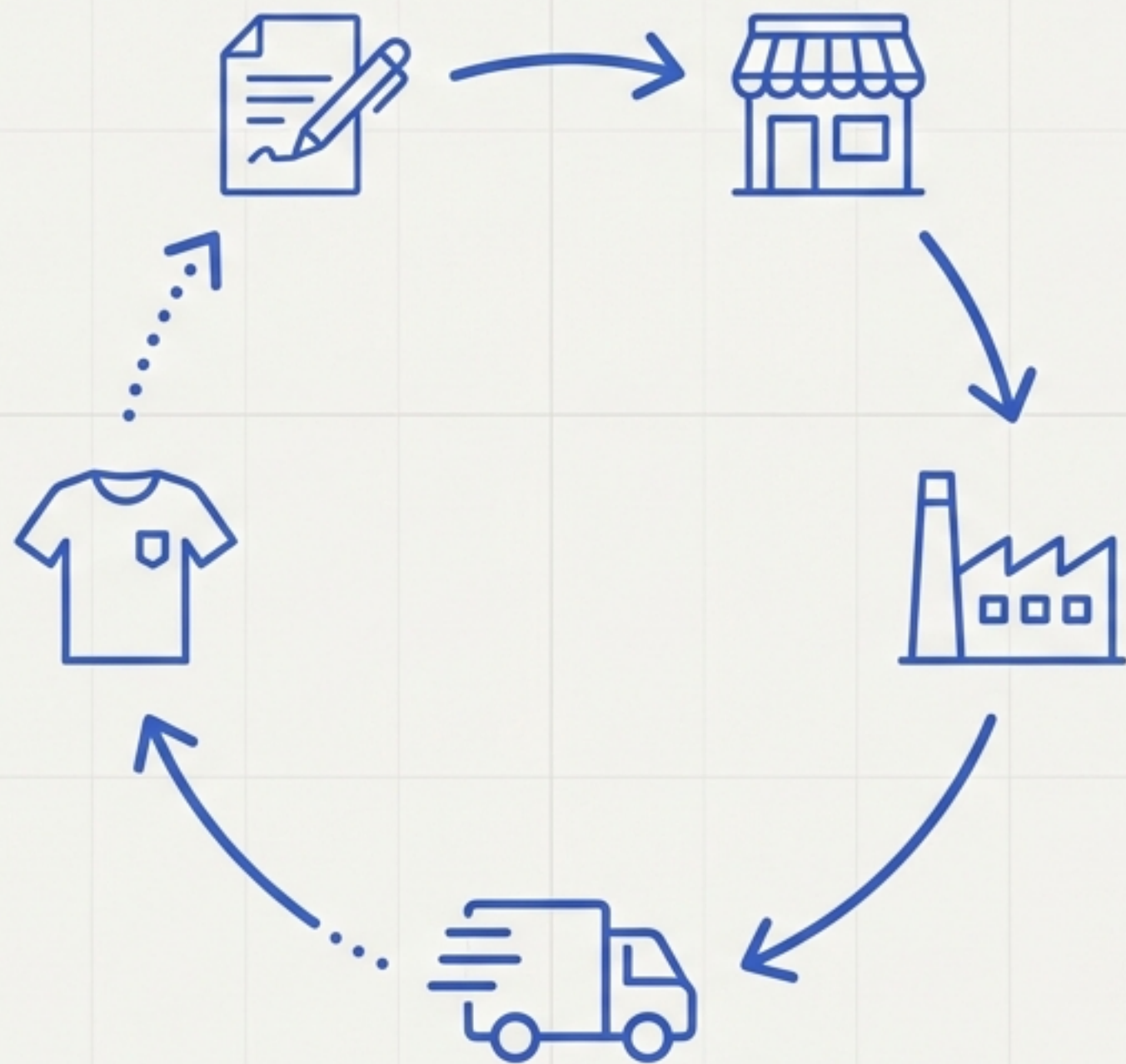


Refondre le site
e-commerce d'une
grande enseigne pour
améliorer l'expérience
utilisateur.



Moderniser la gestion
de production dans une
usine avec un nouvel
ERP.

Votre mémo pour le jour J (et pour toute votre carrière)



La Phrase-Clé

Un projet SI suit un cycle structuré : expression du besoin, spécification, développement, tests, déploiement et formation des utilisateurs.

La Règle d'Or

Ne **JAMAIS** sauter ou négliger l'étape de spécification. C'est le plan de votre projet. Sans plan, on construit le chaos.

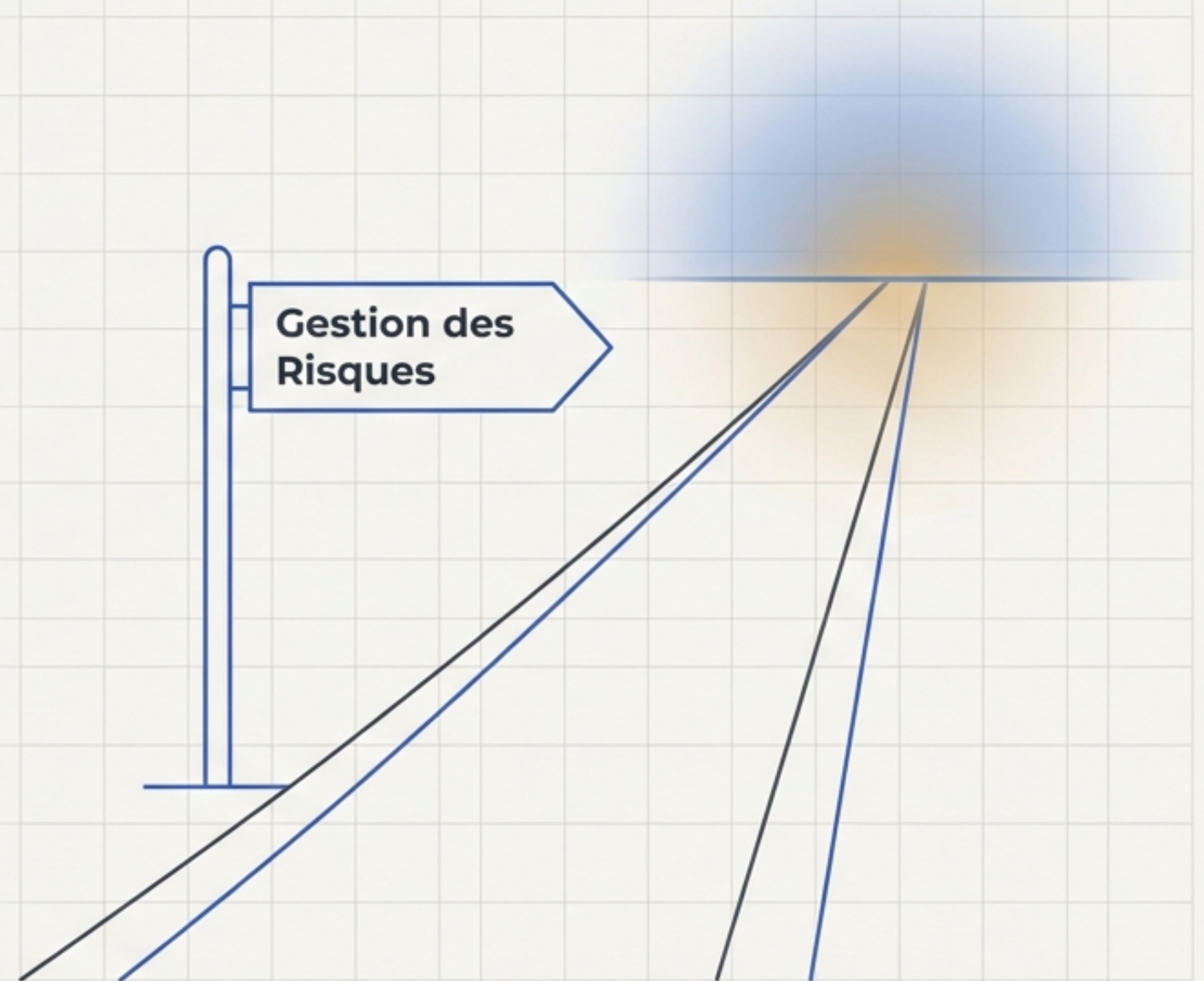
La Mentalité à Adopter

Pensez 'logique' et 'étapes'. Ne vous laissez pas impressionner par la technique, suivez le plan.

Et après ? Prêts à aller plus loin ?

Vous avez maintenant les bases solides de la conduite de projet. C'est le socle de tout.

Une fois ce cycle maîtrisé, la prochaine compétence d'un excellent chef de projet est la **gestion des risques** : comment anticiper les problèmes avant même qu'ils n'arrivent ? C'est un sujet passionnant que vous aborderez plus tard. Mais chaque chose en son temps. Pour l'instant, concentrez-vous sur la maîtrise parfaite de ces 6 étapes.



An illustration of a futuristic city skyline at sunset or sunrise. In the foreground, seven diverse people are seen from behind, looking out over a city with tall, modern buildings. The sky is filled with soft, warm colors and floating digital icons like a bar chart, a pie chart, and a lightbulb, connected by glowing lines. The overall mood is one of optimism and forward-looking vision.

Vous êtes les chefs de projet de demain.

Cette méthode n'est pas juste un cours, c'est une boîte à outils professionnelle. Servez-vous en. Avoir de la méthode, c'est ce qui différencie les amateurs des professionnels qui réussissent. Nous avons toute confiance en votre capacité à appliquer ces principes, que ce soit pour votre examen ou dans votre premier emploi.

Des questions ?