

Financer la Croissance : Le Carburant de l'Entreprise

Comprendre l'arbitrage entre financement interne et externe pour le BTS et votre future carrière.



Mentor Note

Bonjour ! Nous sommes là pour vous guider. Ce sujet tombe souvent aux examens, mais rassurez-vous : c'est avant tout une question de logique, pas de mathématiques complexes.



Avant de commencer, dédramatisons le sujet

L'économie peut sembler intimidante, mais le principe de base est très simple. Imaginez qu'une entreprise est une voiture. Pour avancer et aller plus loin (la croissance), elle a besoin de carburant (l'argent).

Aujourd'hui, nous allons simplement regarder les deux 'pompes' disponibles à la station-service pour remplir ce réservoir.



Mentor Note: Une fois que vous avez compris cette image, vous avez fait 50% du travail. Le reste, c'est juste du vocabulaire technique pour décrire ce carburant.

Le dilemme du jardinier : Vos graines ou celles du marché ?

Autofinancement

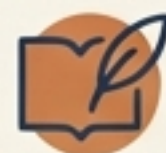


Option 1 : Vous utilisez les graines récoltées cette année pour planter l'année prochaine. C'est lent, mais vous êtes autonome.

Financement Externe



Option 2 : Vous acheter de nouvelles graines ou empruntez des outils pour agrandir le potager immédiatement. C'est rapide, mais cela crée une dette.



Mentor Note: Gardez cette image en tête. En entreprise, c'est exactement le même choix.

L'Autofinancement : La solution de liberté

L'autofinancement correspond au financement des investissements par les ressources propres de l'entreprise, principalement ses bénéfices non distribués.



PME

Bénéfice : 100 000 €



Réinvestissement

Décision de garder 80 000
€ pour des machines

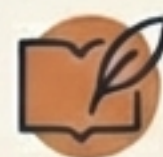
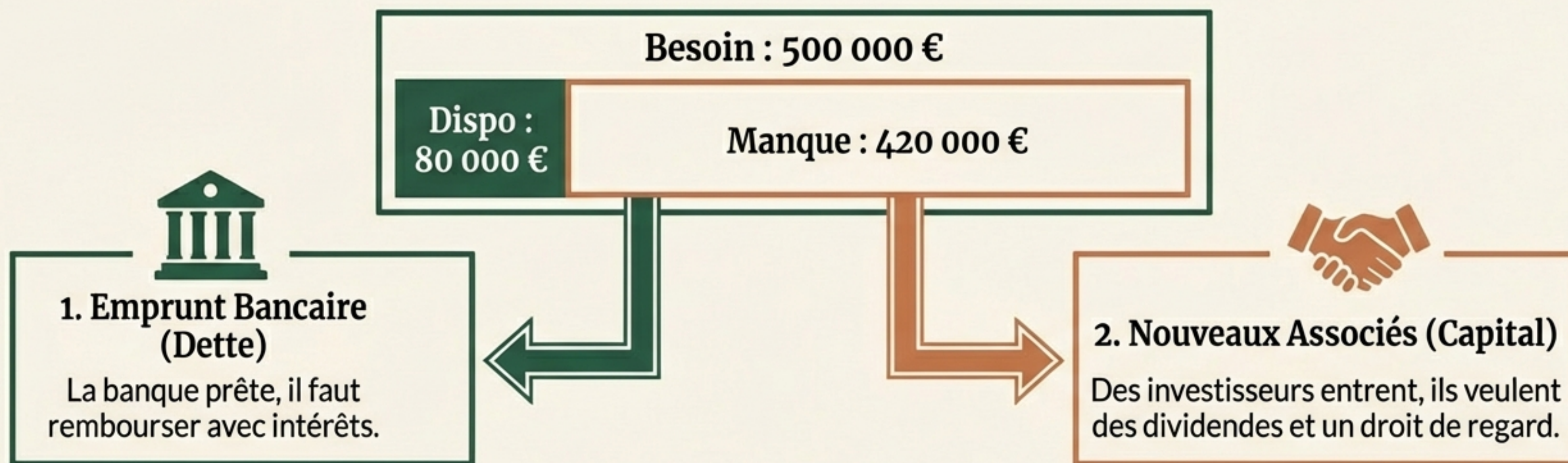


Mentor Note

C'est l'argent le plus sûr
que vous ayez. C'est
comme utiliser vos
économies pour
acheter un ordinateur
plutôt que de faire un
crédit. C'est gratuit (pas
d'intérêts) !

Le Recours à l'Extérieur : L'accélérateur de croissance

Reprenons notre PME. Elle a 80 000 € de côté, mais elle a besoin d'investir 500 000 € pour une opportunité massive. Elle ne peut pas attendre 5 ans.



Mentor Note: Ce n'est pas une mauvaise chose !
C'est le prix à payer pour aller plus vite.
Mais attention : cela crée des contraintes.

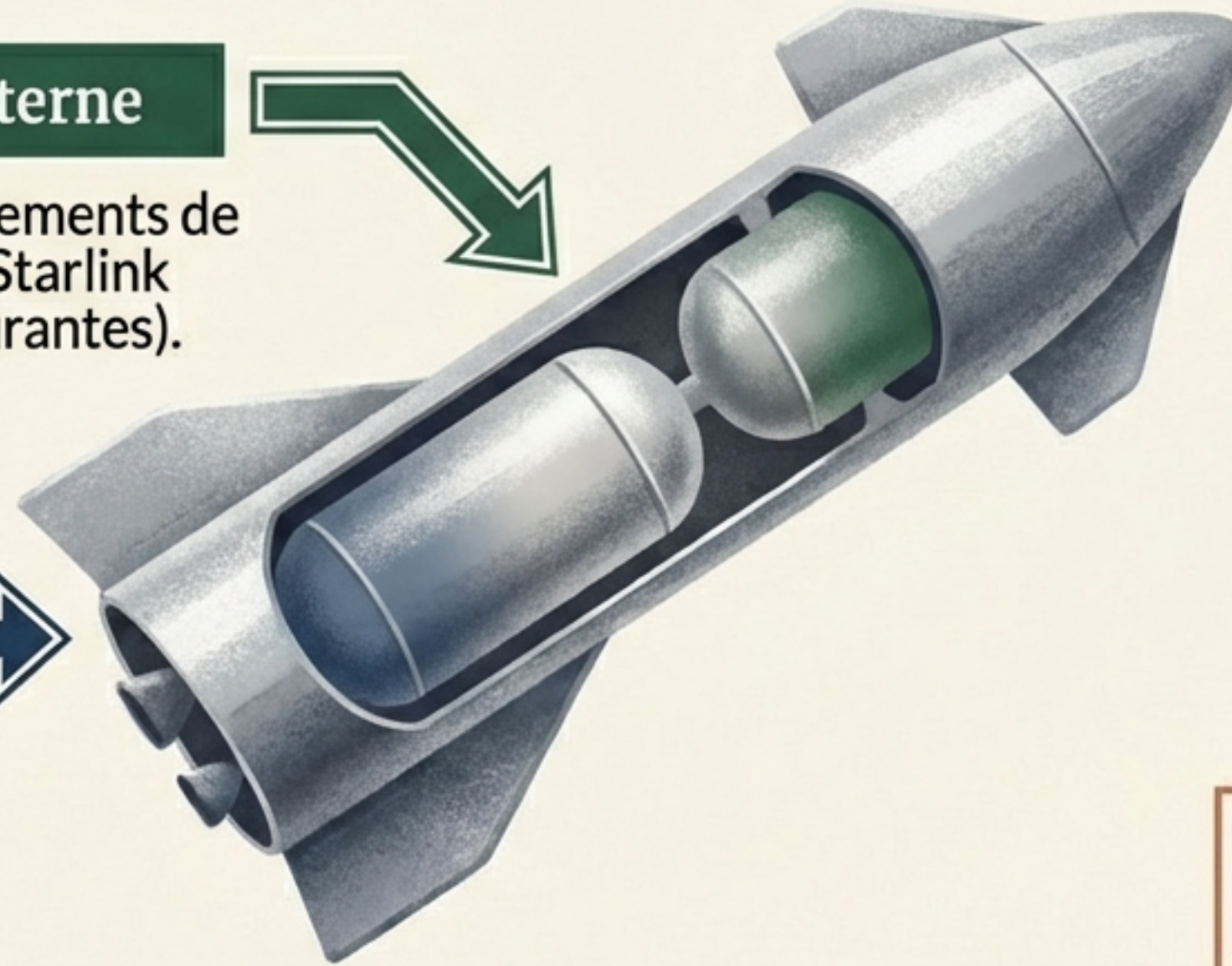
Comment Elon Musk finance-t-il sa fusée ?

Source Interne

Profits des lancements de satellites et Starlink (activités courantes).

Source Externe

Levées de fonds auprès d'investisseurs privés pour financer la R&D titanesque.



Mentor Note

Même les géants ne peuvent pas toujours tout payer de leur poche.

Key Takeaway: Les grandes entreprises font un 'cocktail'. Elles utilisent leurs profits (autofinancement) ET l'argent des autres (externe).

La réalité des chiffres en France

73,2 %

Part de l'autofinancement dans les investissements des sociétés non financières (Banque de France, 2022).

Cela prouve que les entreprises françaises **privilégient massivement leur propre argent** avant d'aller voir la banque. **Pourquoi ?** Pour garder le contrôle et l'indépendance.



**Mentor
Note**

Astuce : Retenez ce chiffre pour votre copie. Citer la Banque de France montre au correcteur que vous connaissez votre environnement économique.

Le bilan : Avantages et Inconvénients

 Autofinancement (Interne)	 Financement Externe (Emprunt/Marché)
Les + ● Indépendance totale ● Pas de charges financières (intérêts) ● Résistance aux crises	Les + ● Investissements lourds et rapides ● Effet de levier
Les - ● Limité aux bénéfices réalisés ● Freine la croissance si les profits sont faibles	Les - ● Coût (intérêts/dividendes) ● Remboursement obligatoire ● Perte partielle de contrôle



**Mentor
Note**

Faites une capture d'écran de cette diapositive pour vos révisions !

Attention au piège : L'autofinancement n'est pas toujours la solution



L'erreur fréquente : Croire que s'endetter est une erreur de gestion.

La réalité : Parfois, refuser d'emprunter signifie rater une opportunité en or.

Exemple : Une start-up technologique a souvent une rentabilité nulle au début. Elle ne peut pas s'autofinancer. Sans financement externe, elle meurt.



Mentor Note : Un bon gestionnaire ne fuit pas la dette, il la maîtrise. Il sait quand l'utiliser pour saisir une opportunité.

La leçon d'histoire : Pourquoi le 'Cash is King'



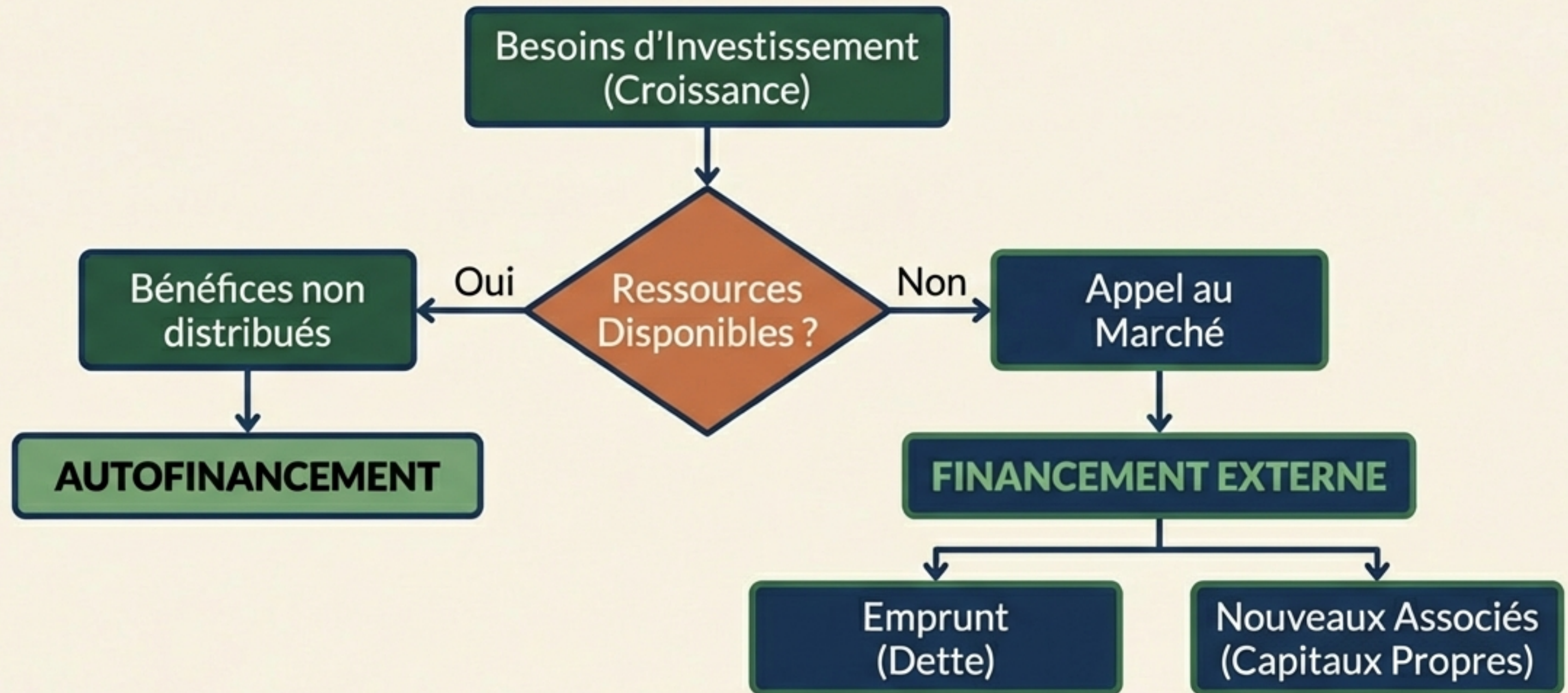
2008

Lors de la Crise de 2008, le crédit s'est rétréci. Les banques ont fermé le robinet. Les entreprises trop dépendantes de l'emprunt se sont retrouvées en danger.

Conséquence : Retour aux fondamentaux. Une saine gestion interne est devenue une question de survie.

**Diversifier ses sources de financement est une sécurité.
Ne dépendez jamais à 100% du bon vouloir de votre banquier.**

La carte mentale à retenir



Mentor Note : Si vous pouvez reproduire ce schéma au brouillon le jour de l'examen, vous ne ferez jamais de hors-sujet.

La méthode 'Mentor' pour l'examen



Identifiez le besoin

De combien l'entreprise a-t-elle besoin ?



Vérifiez les poches

Regardez le bilan. A-t-elle des réserves ? Fait-elle des bénéfices ?



Proposez un mix

Suggez l'autofinancement en priorité, puis complétez par un emprunt.



Utilisez le vocabulaire

Utilisez les termes : 'Ressources propres', 'Coût du capital', et 'Indépendance financière'.



Mentor Note : Le correcteur cherche à voir si vous raisonnez comme un manager, pas comme une calculatrice.

Pourquoi votre futur patron aimera cette compétence



Dans votre future entreprise, vous ne serez pas seulement des exécutants. Vous serez amenés à gérer des budgets.

Comprendre d'où vient l'argent vous donne de la crédibilité. Savoir argumenter qu'un projet mérite un financement externe est une qualité de leadership.

“La structure du capital influence la valeur de l’entreprise.”



Mentor Note : La compréhension financière est un levier stratégique, pas seulement une compétence technique.



Vous avez les clés en main



Vous comprenez maintenant la logique de croissance :

- L'autofinancement, c'est la sécurité et la liberté.
- Le financement externe, c'est la vitesse et l'ambition.

Faites confiance à votre bon sens. C'est un sujet logique. Vous allez réussir.



Mentor Note : Bonne chance pour vos révisions. Nous croyons en vous !