

On adore tous faire une bonne affaire, n'est-ce pas ?

Pensez à la dernière fois que vous avez acheté ces baskets dont vous rêviez ou ce t-shirt parfait, à un prix défiant toute concurrence.

Ce sentiment de satisfaction, c'est l'un des visages les plus connus de la mondialisation : un choix immense et des prix accessibles pour nous, les consommateurs.

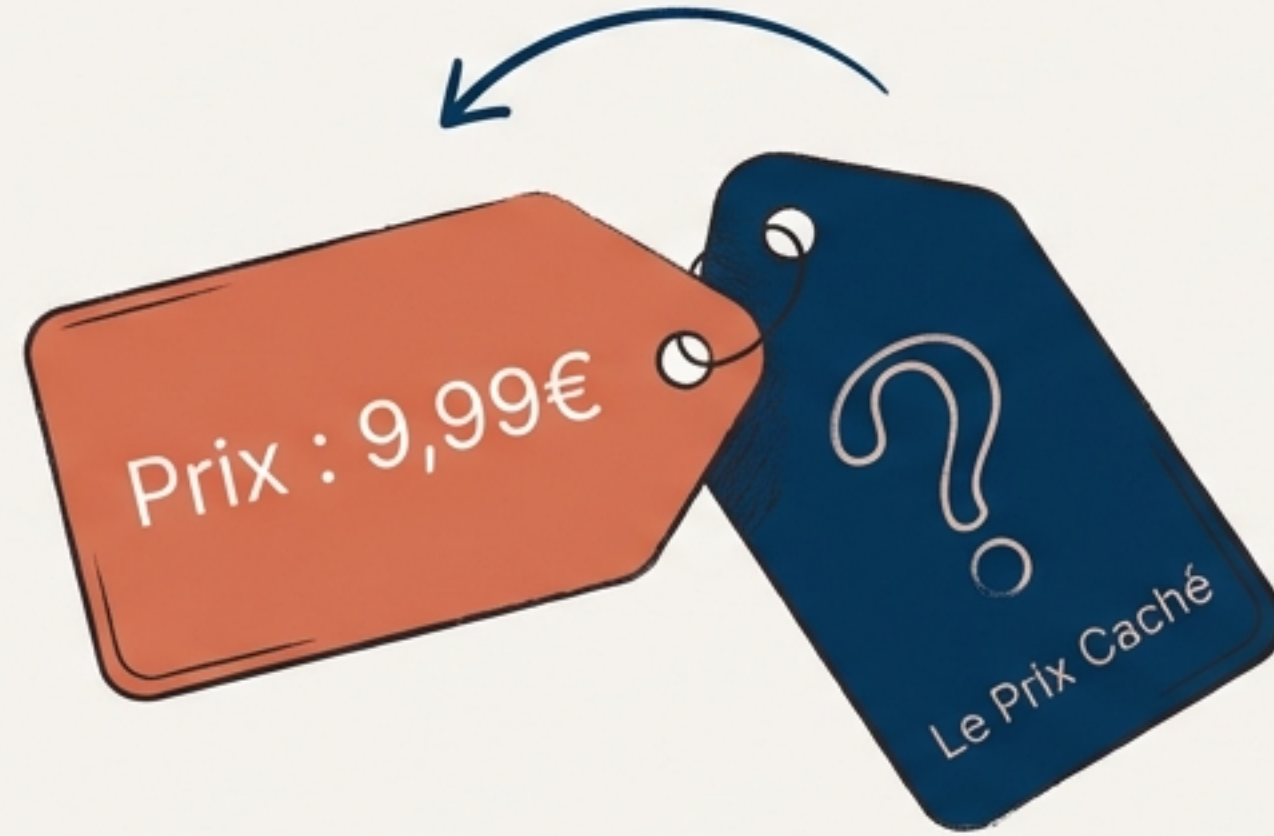
C'est une promesse formidable. Mais comme pour toute chose, il est sage de se demander : y a-t-il un coût que nous ne voyons pas au premier abord ?

Note du mentor

C'est le point de départ de notre discussion. Partons de ce que nous connaissons tous pour explorer ensemble ce qui se cache derrière.



Regardons ensemble l'autre côté de l'étiquette.



Derrière chaque produit bon marché, il y a une chaîne de production mondiale, complexe et fascinante.

Mais cette complexité a aussi un prix. Un prix qui n'est pas toujours visible sur l'étiquette que nous voyons en magasin.

Notre objectif aujourd'hui, c'est de comprendre ce 'prix caché'. Non pas pour juger, mais pour devenir des professionnels avertis et capables d'analyser une situation dans sa globalité. C'est une compétence clé en entreprise.

L'histoire d'un savoir-faire : le cas du textile français.



Il fut un temps où des villes françaises comme Roubaix ou Troyes étaient les capitales mondiales du textile.
Des usines tournaient à plein régime, des familles entières y travaillaient.

Aujourd'hui, une grande partie de cette industrie a disparu, délocalisée face à la concurrence asiatique.
Ces territoires, autrefois prospères, souffrent d'un chômage élevé.

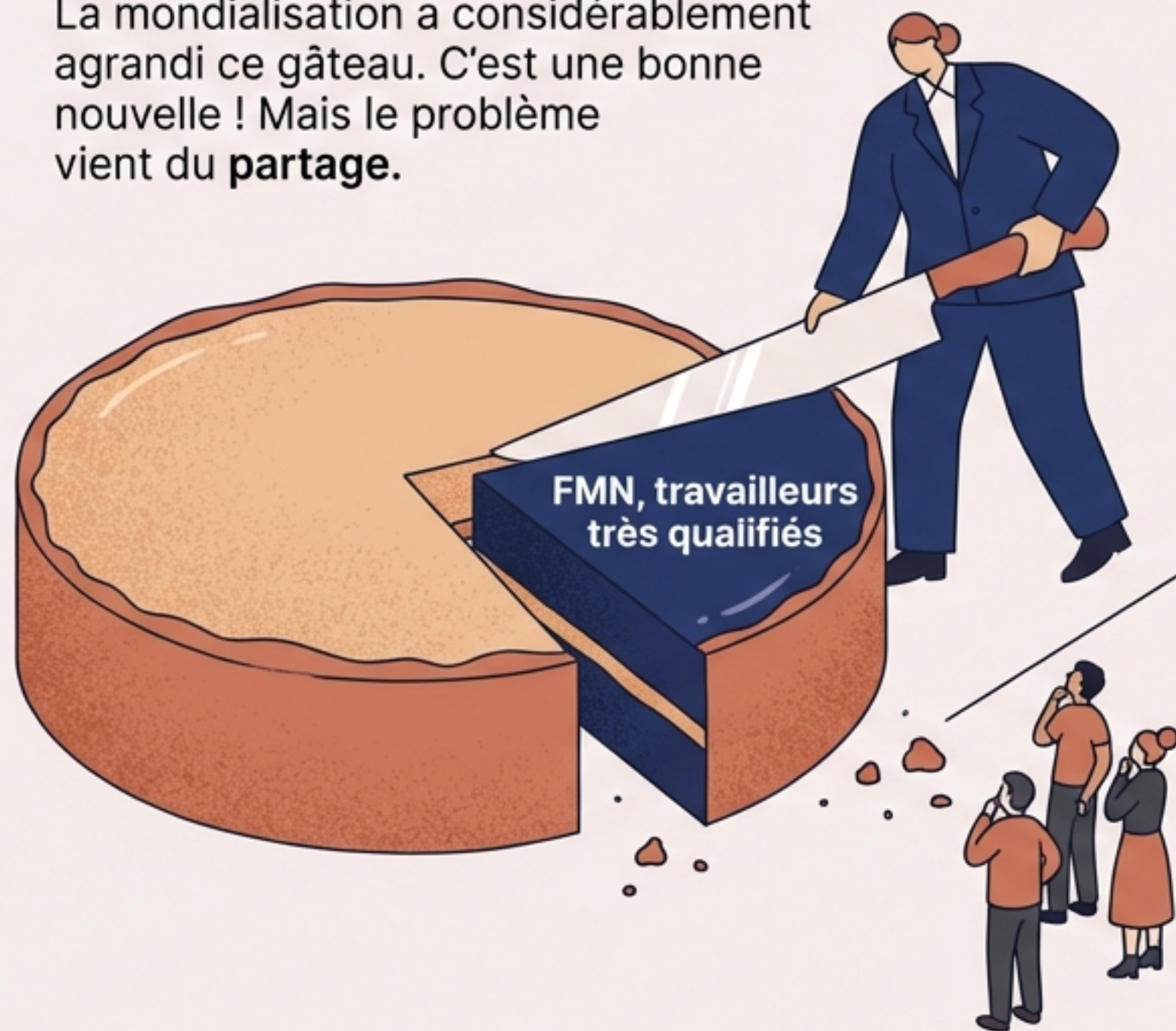
C'est un exemple parfait pour commencer à comprendre les critiques adressées à la mondialisation.
Qu'est-ce qui s'est réellement passé ?

La première critique : tout le monde n'a pas la même part du gâteau.

La mondialisation a considérablement agrandi ce gâteau. C'est une bonne nouvelle ! Mais le problème vient du **partage**.

Certains acteurs, comme les grandes firmes multinationales ou les travailleurs très qualifiés, ont **les outils pour se tailler d'énormes parts**.

Imaginez l'économie mondiale comme un **immense gâteau**.



Travailleurs peu qualifiés, PME locales

D'autres, notamment les travailleurs moins qualifiés dans les pays développés, voient leur part diminuer, voire disparaître. C'est ce qu'on appelle le **creusement des inégalités**.

Les inégalités, en chiffres et en clair.



Entre les pays

Les pays les plus compétitifs (souvent déjà riches) captent la majorité des bénéfices.



Au sein d'un même pays

Les travailleurs qualifiés voient leurs salaires augmenter, tandis que les autres stagnent ou perdent leur emploi.

Un impact concret
en France

+13,7%

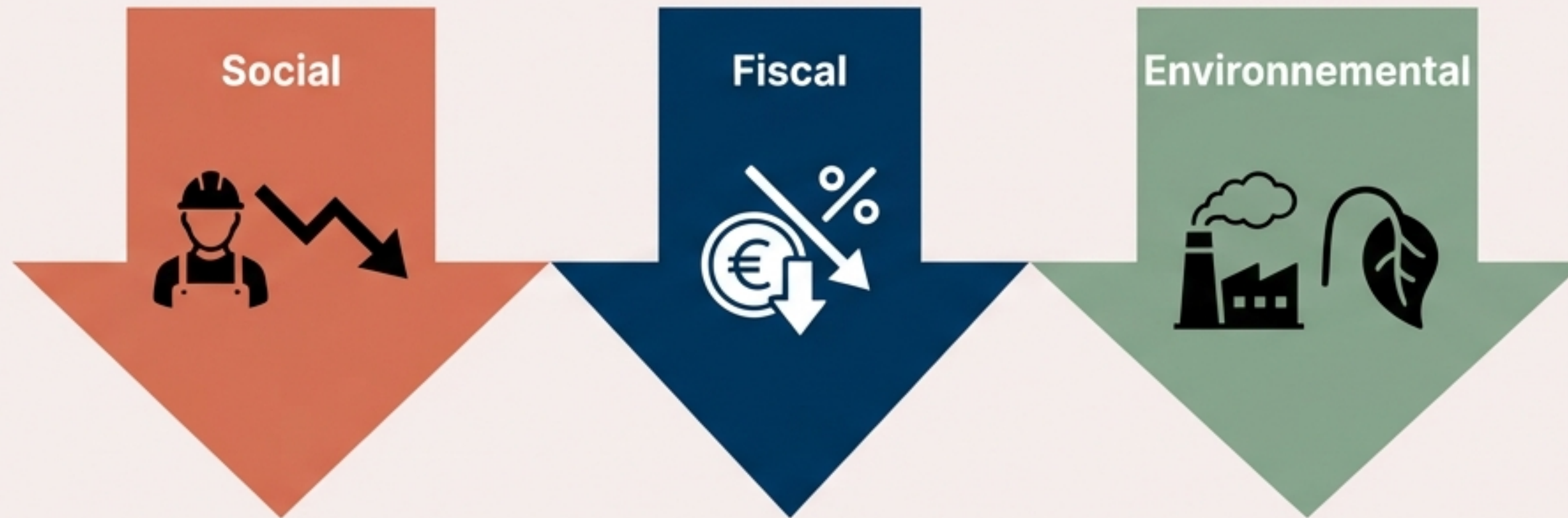
C'est l'augmentation du nombre de personnes en situation de pauvreté monétaire en France entre 2008 et 2018.

Source : INSEE, 2021

Note du mentor : Ce chiffre n'est pas juste un chiffre. Il représente des familles, des parcours de vie impactés. C'est pour cela que ce sujet est important.

Note du mentor : Je sais que le mot 'dumping' peut faire un peu peur ou sembler technique, mais vous allez voir, l'idée est en fait très simple et logique.

La deuxième critique : le 'dumping', une course vers le moins-disant.



Le **dumping**, c'est quand une entreprise profite des règles moins strictes d'un autre pays pour réduire ses coûts. C'est une stratégie de compétition.

- **Dumping social** : Produire là où les salaires sont les plus bas et les droits des travailleurs les plus faibles.
- **Dumping fiscal** : Déclarer ses profits là où les impôts sont quasi inexistants (les paradis fiscaux).
- **Dumping environnemental** : Installer ses usines là où les normes de pollution sont les moins contraignantes.

Derrière le 'dumping social' : l'histoire du Rana Plaza.

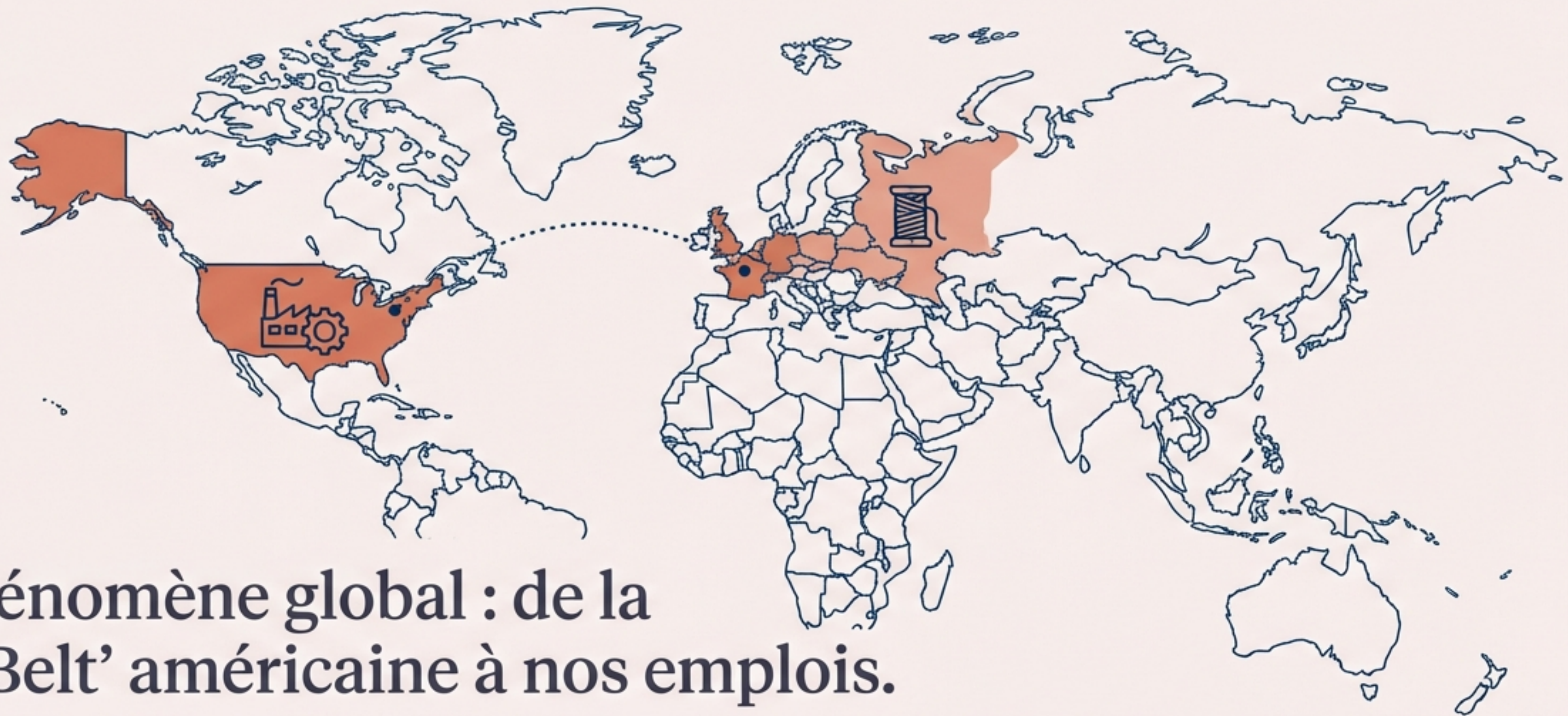
Bangladesh, 2012. Le Rana Plaza est un immeuble abritant plusieurs ateliers de confection textile. Ils produisent pour de très grandes marques internationales que nous connaissons tous.

Des fissures apparaissent sur le bâtiment. Malgré les alertes, les ouvriers sont forcés de retourner travailler.

Le 24 avril, l'immeuble s'effondre. Bilan : plus de 1100 morts.

Cette tragédie a brutalement mis en lumière les conditions de travail et l'absence de sécurité dans la course au coût le plus bas. C'est l'illustration la plus tragique des dérives du dumping social.





Un phénomène global : de la 'Rust Belt' américaine à nos emplois.

Le dumping n'est pas que social.

Quand une multinationale paie moins de 2% d'impôts en Europe en déclarant ses profits dans un paradis fiscal, c'est du **dumping fiscal**. Cela prive nos États de recettes pour les écoles, les hôpitaux...

Ce n'est pas qu'en France.

Aux États-Unis, la 'Rust Belt' (ceinture de rouille) désigne ces régions industrielles (Détroit, Pittsburgh) dévastées par la fermeture des usines automobiles et sidérurgiques, parties chercher des coûts plus bas ailleurs.

La conséquence directe ?

La fragilisation de nos secteurs.

La troisième critique : des pans entiers de notre industrie fragilisés.



Quand les usines ferment et partent (délocalisation), c'est tout un écosystème qui est menacé.

1. Concurrence déloyale : Il devient presque impossible pour une entreprise française qui respecte les normes de rivaliser avec une autre qui ne les respecte pas.

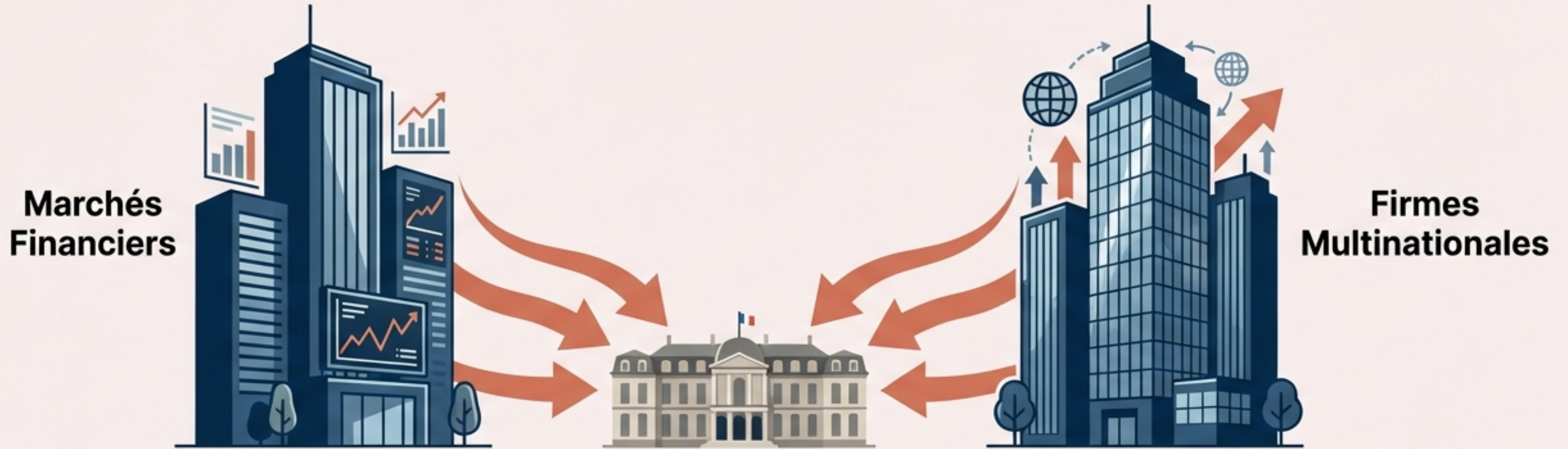
2. Perte de savoir-faire : Le plus grave à long terme. Quand on ne fabrique plus, on oublie comment faire. C'est un capital précieux qui s'évapore.

4,7%

C'est la part de la valeur ajoutée manufacturière mondiale détenue par la France en 2020.

Source : Banque de France

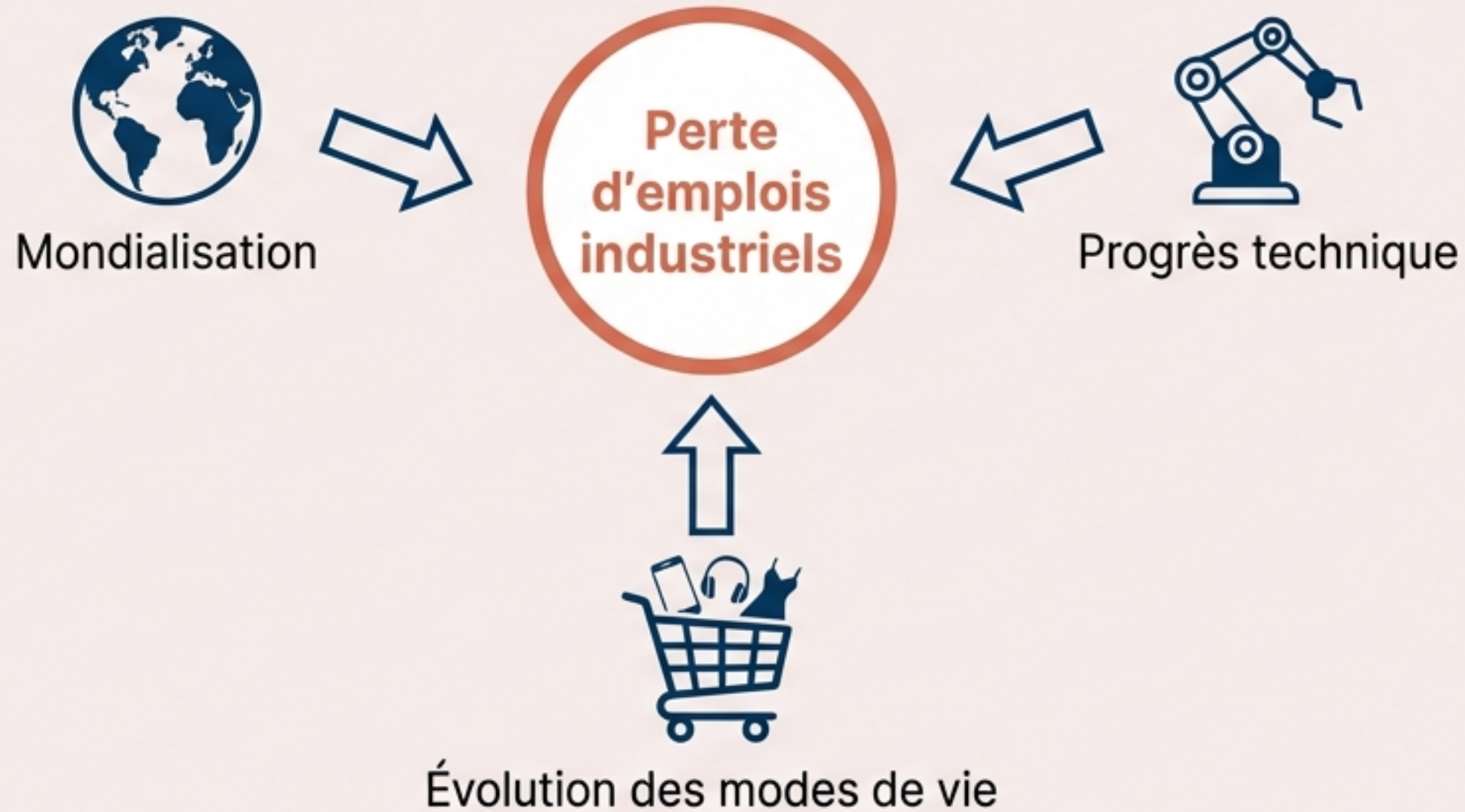
La quatrième critique : quand les États perdent la main.



Les décisions qui impactent nos vies ne sont pas toujours prises par nos gouvernements élus.

- **Dépendance aux marchés financiers** : Un État a besoin de leur confiance pour se financer. Leurs réactions peuvent contraindre les politiques nationales.
- **Pouvoir des FMN** : Les décisions stratégiques d'une grande entreprise (fermer une usine, investir...) échappent souvent au contrôle démocratique.
- **Le risque d'une harmonisation 'par le bas'** : Pour attirer les investisseurs, les pays peuvent être tentés d'aligner leurs normes sociales ou environnementales sur les moins exigeantes.

Attention à l'erreur fréquente : la mondialisation n'est pas la seule responsable.

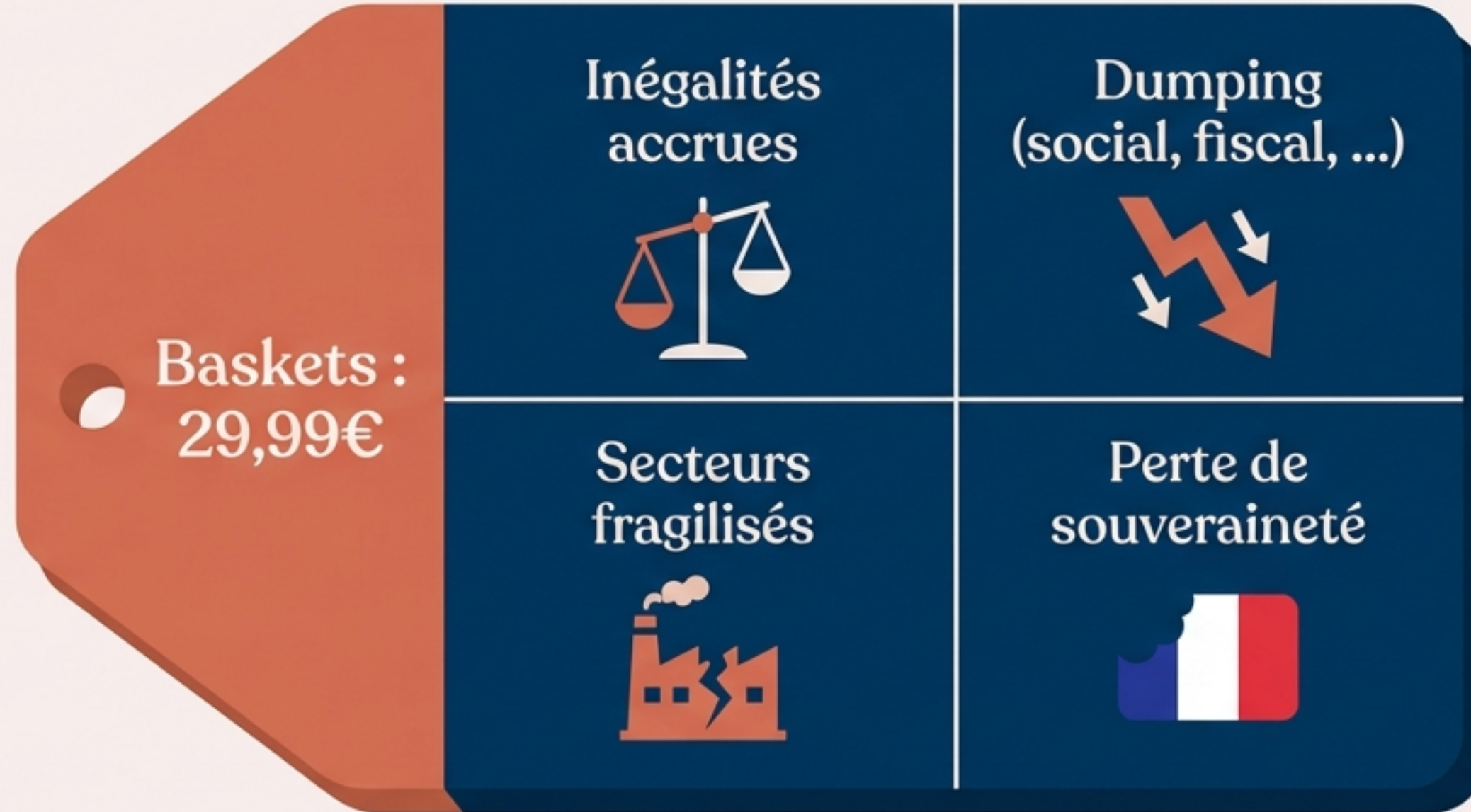


Ce serait une erreur de tout mettre sur le dos de la mondialisation. La réalité est plus complexe.

- **Le progrès technique**, comme la robotisation, transforme et supprime aussi des emplois. Une usine moderne emploie **beaucoup** moins de monde qu'il y a 50 ans.
- **Nos habitudes de consommation changent**. Certains secteurs déclinent simplement parce que nous achetons d'autres choses.

Votre rôle en tant que futurs professionnels est de savoir démêler ces différentes causes pour poser le bon diagnostic.

Le Prix Caché : récapitulons les 4 critiques majeures.



La mondialisation génère des coûts : creusement des inégalités, dumping social et fiscal, fragilisation de secteurs exposés à la concurrence internationale.

Alors, on fait quoi ? Vers une mondialisation plus responsable.

Comprendre ces critiques, ce n'est pas pour conclure que 'la mondialisation est mauvaise'. C'est pour comprendre qu'elle doit être mieux régulée et pilotée. C'est ici qu'interviennent des concepts que vous allez rencontrer partout dans votre carrière :

RSE (Responsabilité Sociétale des Entreprises)

L'idée qu'une entreprise ne doit pas seulement chercher le profit, mais aussi avoir un impact positif sur la société et l'environnement.

Développement Durable

Un développement qui répond aux besoins du présent sans compromettre la capacité des générations futures à répondre aux leurs.

Pourquoi c'est un atout majeur pour votre carrière.

Aujourd'hui, les entreprises ne cherchent pas seulement des techniciens. Elles cherchent des collaborateurs qui comprennent le monde dans lequel ils opèrent.

Savoir analyser l'envers du décor, comprendre les enjeux sociaux et environnementaux derrière un business model, anticiper les risques liés à une chaîne d'approvisionnement...

...C'est ce qui fera de vous des professionnels plus pertinents, plus responsables, et donc plus précieux.



Cette grille de lecture critique n'est pas un poids, c'est votre avantage compétitif de demain. Réussir votre examen, c'est le premier pas pour maîtriser ces sujets.