



La mondialisation : qui tire vraiment les ficelles ?

Votre guide pour comprendre les grands acteurs du jeu et réussir votre examen.



Un sujet qui impressionne ? On va le décrypter ensemble.

On sait que le mot 'mondialisation' peut faire un peu peur. On imagine un système immense et incontrôlable. Mais en réalité, c'est **comme un grand match** : il y a des joueurs, des règles et un objectif. Une fois qu'on a compris qui fait quoi, tout devient beaucoup plus clair. Promis !

Notre objectif aujourd'hui : vous donner les clés pour analyser ce 'match' avec confiance.

Sur le terrain, 4 types de joueurs se partagent le ballon.



1. Les Firmes Multinationales (FMN) :

Les équipes qui veulent marquer des points.



2. Les États :

*Les États :
Les arbitres qui font respecter les règles.*



3. Les Marchés Financiers :

Les sponsors et le public qui financent le jeu.



4. Les Organisations Internationales :

Les fédérations qui organisent la compétition.



Joueur n°1 : Les Firmes Multinationales (FMN), les vraies motrices du jeu.

Pensez à elles comme aux grandes équipes sur le terrain : Apple, Toyota, L'Oréal...

Leur Rôle

Produire et vendre dans plusieurs pays. Ce sont elles qui créent les flux de biens, de services et de capitaux.

Leurs Décisions Clés

- Où produire ? (en fonction des coûts, des compétences)
- Où vendre ? (sur les marchés les plus porteurs)
- Où investir ? (là où leurs intérêts sont les mieux servis)

~60%

Du commerce mondial est réalisé au sein des chaînes de valeur des FMN.

(Source: CNUCED, 2017)

Chaque "équipe" a sa propre stratégie.

L'hyper-adaptation : Google



La FMN adapte ses services (YouTube, Android) à chaque culture et réglementation locale.

stratégie globale reste la même : collecter des données et monétiser via la publicité.

Le prestige de l'origine : LVMH, Kering



La production reste souvent en France pour garantir l'image 'Made in France'.

Mais l'essentiel du chiffre d'affaires se fait à l'étranger (Asie, Amérique) grâce à une distribution et un marketing mondialisés.



Joueur n°2 : Les États, les arbitres du match

Sans arbitre, pas de match ! Les États fixent le cadre et les règles du jeu économique.

Leur Rôle

Définir l'environnement dans lequel les FMN opèrent.

Leurs Actions Clés

- Ils négocient les accords commerciaux internationaux.
- Ils choisissent de protéger ou d'ouvrir leur économie.
- Ils attirent les investissements via la fiscalité, les infrastructures, la formation...

Un pays comme la Suisse, par sa stabilité et sa politique, devient un pôle d'attraction majeur pour les capitaux du monde entier.

L'arbitre a-t-il encore du pouvoir face aux équipes stars ?

OUI. C'est une erreur fréquente de penser que les États sont impuissants.

Une FMN, même très puissante, doit s'adapter aux lois de chaque pays où elle s'implante. Elle ne peut pas ignorer les règles fiscales, sociales ou environnementales.



Pour votre examen (et vos futurs entretiens !)

Savoir nuancer le rapport de force entre États et FMN est un vrai plus. Montrez que vous comprenez que les États gardent des leviers de pouvoir essentiels. C'est la preuve d'une analyse fine.



Joueur n°3 : Les Marchés Financiers, les sponsors qui injectent l'argent.

Bourses, banques, fonds d'investissement... Ils sont le carburant de l'économie mondiale.

Leur Rôle

Canaliser l'épargne et les capitaux pour financer les "équipes" (FMN) et même les "arbitres" (États).

Leur Impact

Ils créent une interdépendance mondiale instantanée. L'expression "si Wall Street tousse, le monde s'enrhume" n'a jamais été aussi vraie.

**5 000
milliards
de dollars**

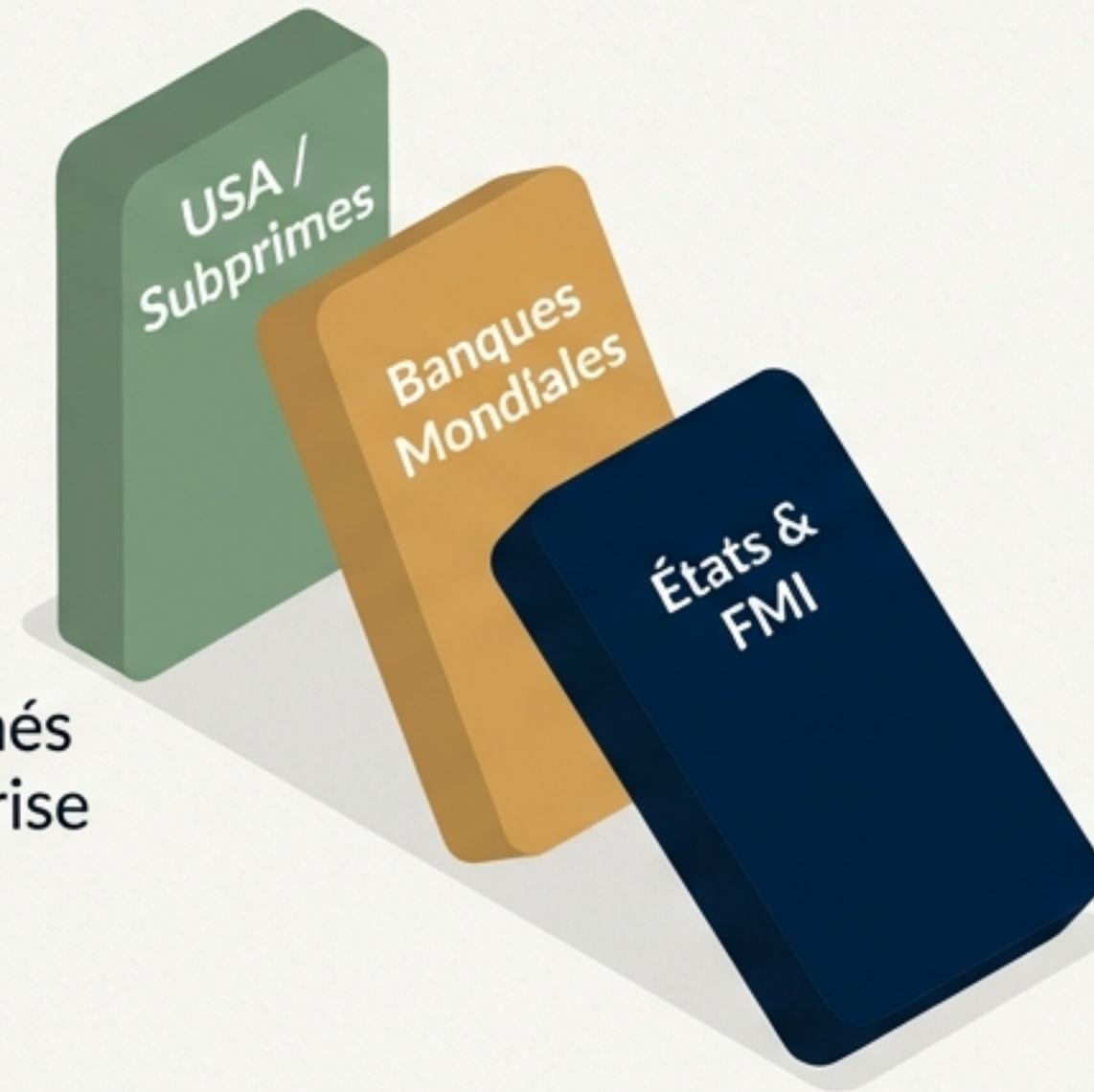
C'est le montant échangé **CHAQUE JOUR** sur le seul marché des changes.

(Source: BRI, 2022)

Étude de cas : la crise de 2008, ou l'effet domino planétaire.

1. **L'étincelle** : Une crise immobilière ('subprimes') démarre sur le marché américain.

2. **La contagion** : Via les marchés financiers interconnectés, la crise se propage à une vitesse fulgurante aux banques du monde entier.



3. **L'intervention** : Les 'arbitres' (États) et les 'fédérations' (FMI) doivent intervenir massivement et de manière coordonnée pour éviter un effondrement total du système.

Cet événement a démontré de manière spectaculaire à quel point les décisions des acteurs financiers ont un impact sur l'économie réelle de toute la planète.

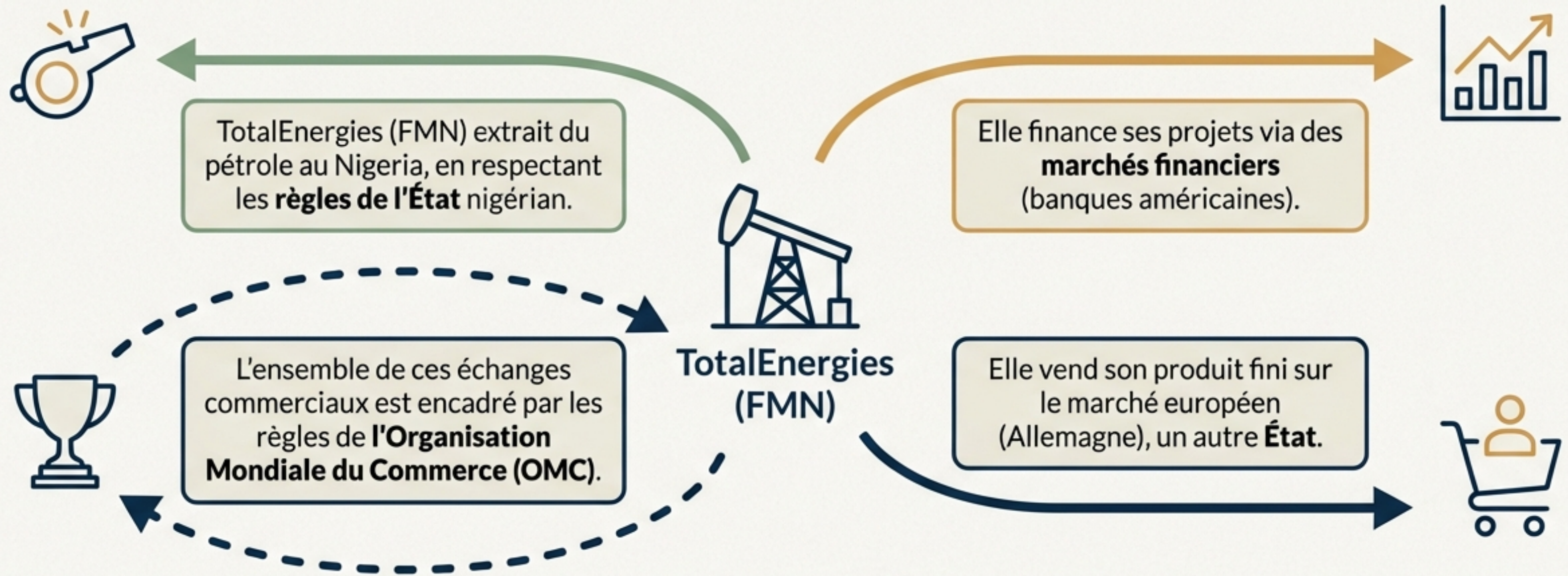


Joueur n°4 : Les Organisations Internationales, les fédérations du tournoi mondial.

Elles coordonnent, régulent et tentent d'harmoniser les règles du jeu entre tous les pays.

- **OMC (Organisation Mondiale du Commerce)** : Les règles du commerce international.
- **FMI (Fonds Monétaire International)** : Assurer la stabilité financière.
- **Banque Mondiale** : Aider au développement économique.
- **ONU, G20, G7** : Les grandes enceintes de la coopération politique et économique.

Le match en direct : l'exemple de TotalEnergies.



Un seul projet d'une seule entreprise implique **TOUS** les acteurs de la mondialisation. Vous voyez, c'est logique !

Ce qu'il faut retenir : Les 4 piliers de la mondialisation.



Les Firmes
Multinationales
Les MOTRICES



Les États
Les ARBITRES



Les Marchés
Financiers
Les FINANCEURS



Les Organisations
Internationales
Les COORDINATEURS

Et pour vous, concrètement ? Ça change tout.

Comprendre ce jeu n'est pas juste un exercice pour l'examen. C'est une compétence essentielle dans le monde de l'entreprise. Que vous travailliez dans la **logistique, le marketing, la finance ou les achats**, vous serez **confrontés à ces acteurs**.



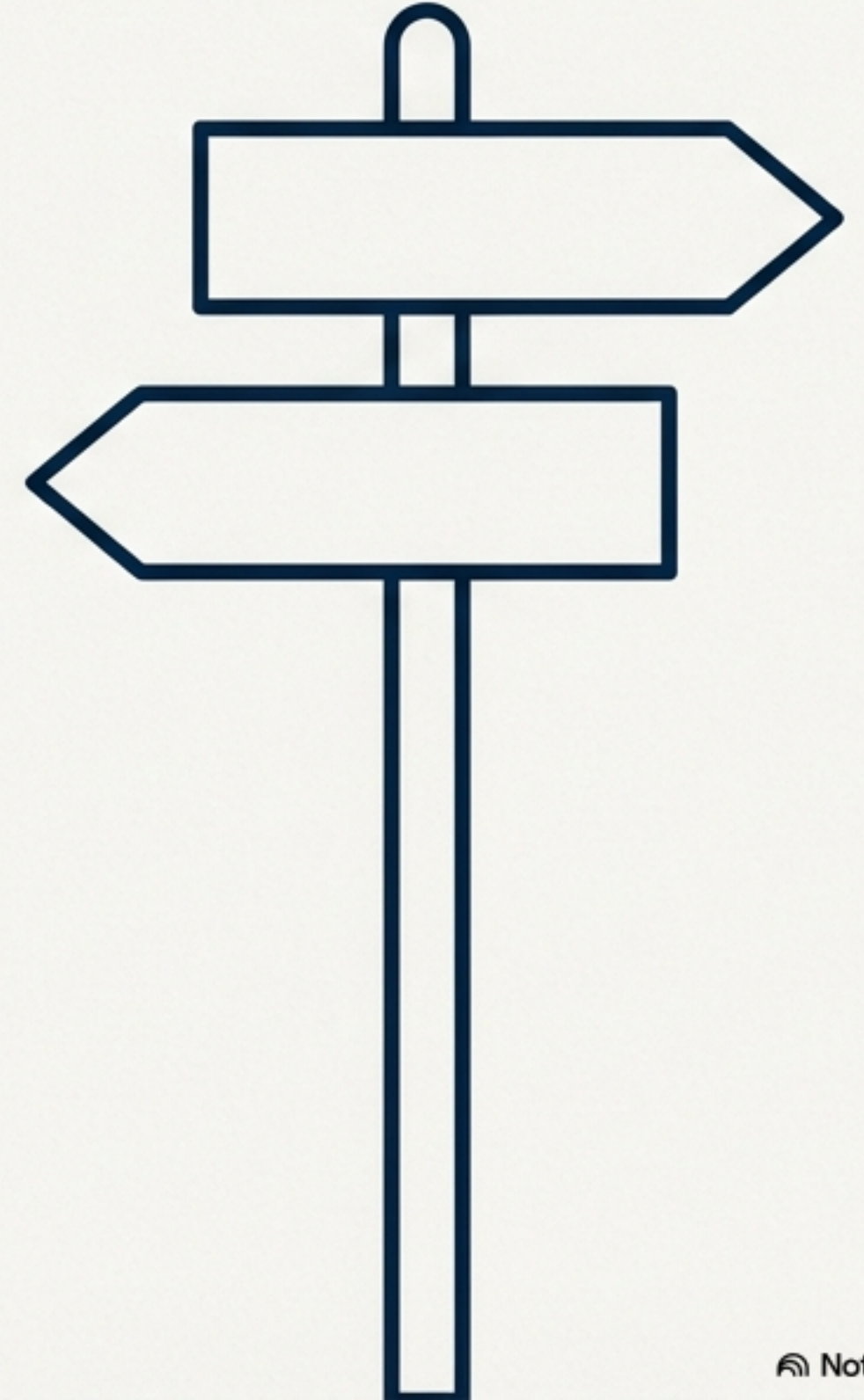
Votre atout en entreprise.

Savoir analyser une situation en identifiant les forces en présence (un nouveau règlement d'un État, une fluctuation des marchés, un accord de l'OMC...) vous permettra de prendre de meilleures décisions et de vous démarquer. C'est ce qui fait la différence.

Envie d'aller plus loin ?

Maintenant que vous maîtrisez les acteurs, une question passionnante se pose : comment un État peut-il préserver sa “souveraineté économique” face à la puissance de certaines FMN ?

C'est tout l'enjeu des politiques publiques modernes (fiscalité, concurrence, politique industrielle...). Un sujet que vous retrouverez certainement dans la suite de votre parcours !





**Vous avez les clés.
Le terrain de jeu de la mondialisation
n'a plus de secrets pour vous.**

Vous avez fait l'effort de comprendre la mécanique du jeu.
Maintenant, vous êtes prêts à y jouer et à réussir. Bravo !