

# Les Arbitres de l'Économie

Comprendre le rôle des autorités de la concurrence pour réussir en entreprise.



# Le Marché : Un Jeu Qui a Besoin de Règles

Manrope SemiBold



Innovation & Prix Justes

Manrope SemiBold



Ententes & Abus

On aime tous la compétition, surtout quand elle est juste ! Dans le monde de l'entreprise, c'est pareil. Une concurrence libre et loyale pousse tout le monde à être meilleur : les entreprises innovent, et les clients profitent de prix justes et de plus de choix.

*Mais que se passe-t-il quand certains joueurs décident de tricher ? **Quand ils s'entendent en secret sur les prix ou qu'un acteur trop puissant empêche les autres de jouer ?***

**C'est là qu'intervient l'arbitre.**

# Deux Niveaux d'Arbitrage pour Deux Terrains de Jeu

Pas de panique, c'est très simple à retenir. Selon la taille du 'match', l'arbitre n'est pas le même.

## Le Match National



### En France

**L'arbitre :** L'Autorité de la concurrence

**Son statut (très important !)** : C'est une Autorité Administrative Indépendante (**AAI**).

"Indépendante, ça veut dire quoi ? Qu'elle n'obéit ni au gouvernement, ni aux entreprises. Elle est totalement neutre, comme un vrai arbitre."

## Le Grand Tournoi Européen



### Dans l'Union Européenne

**L'arbitre :** La Commission européenne

**Son rôle :** Elle est la gardienne des traités et s'assure que les règles du jeu sont les mêmes pour tous sur le grand marché unique européen.

# La Boîte à Outils de l'Arbitre

Un arbitre ne fait pas que regarder le match. Il a des outils très concrets pour intervenir.  
Retenez bien ces trois pouvoirs, c'est le cœur de leur mission.



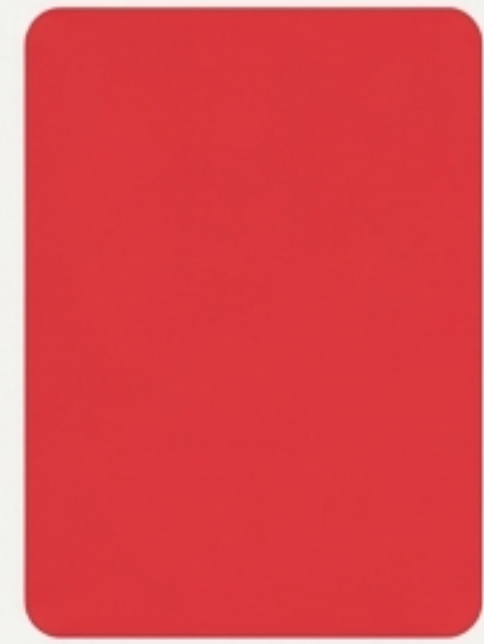
## Voir la Faute

C'est le sifflet et l'assistance vidéo.  
L'Autorité peut demander des documents, et même faire des perquisitions pour rassembler les preuves d'une triche.



## Arrêter la Faute

C'est le carton jaune. L'Autorité peut ordonner à une entreprise de cesser immédiatement une pratique interdite et de corriger son comportement.



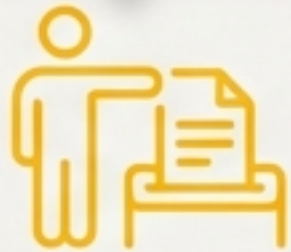
## Punir la Faute

C'est le carton rouge. Pour les fautes les plus graves, l'Autorité peut infliger de très lourdes amendes. Le but est de punir, mais aussi de dissuader les autres de tricher.

# Du Soupçon à la Sanction : Le Circuit Officiel d'une Affaire

Voyons maintenant comment ces outils s'articulent dans la réalité.  
Tout part souvent d'un acteur du marché qui tire la sonnette d'alarme.

**Exemple :** Un carrossier parisien suspecte ses concurrents de s'entendre sur les prix et dépose un dossier.



## Saisine ou Plainte

Un acteur (entreprise, association...) alerte l'Autorité.



## Ouverture d'une Enquête

L'arbitre décide d'examiner l'affaire.



## Phase d'Instruction

Les enquêteurs rassemblent les preuves. C'est souvent la phase la plus longue.



## Décision

L'Autorité rend sa décision. Elle peut classer l'affaire, ou prononcer des injonctions et/ou des sanctions.

# Les Grands Cartons Rouges : Cas d'École en France



## Le "Cartel du Yaourt"

### La Faute :

Entente sur les prix et les appels d'offres.

### Les Joueurs Sanctionnés :

Lactalis, Yoplait, Danone et d'autres grands noms.

### Le Score Final (Sanction) :

**192,7 M€**

*S'entendre en secret avec ses concurrents est l'une des fautes les plus graves et les plus sévèrement punies.*



## L'affaire Sanofi

### La Faute :

Dénigrement pour freiner l'arrivée des médicaments génériques concurrents de son produit star, le Plavix.

### Le Joueur Sanctionné :

Sanofi.

### Le Score Final (Sanction) :

**40,6 M€**

*Empêcher illégalement un nouveau concurrent d'entrer sur le marché est aussi une faute.*

# La Ligue des Champions : Les Géants de la Tech dans le Viseur

Face aux multinationales dont l'activité dépasse les frontières, les arbitres aussi jouent en équipe et à l'échelle européenne. Et là, les sanctions changent de dimension.



**L'Arbitre :** Autorité de la concurrence française

**La Faute :** Pratiques anticoncurrentielles dans son réseau de distribution en France.

**Le Score Final (Sanction) :**

**1,1 Milliard €**

(une des plus grosses amendes infligées par l'Autorité française).



**L'Arbitre :** Commission européenne

**La Faute :**

Abus de position dominante avec son système d'exploitation Android pour favoriser son propre moteur de recherche.

**Le Score Final (Sanction) :**

**4,34 Milliards €**

À l'échelle européenne, les amendes sont proportionnelles à la puissance des acteurs et à la taille du marché.

# L'Astuce de Pro : Ne Confondez pas les Acteurs !

C'est le détail qui fera la différence à l'examen et en entreprise. Savoir précisément qui est l'arbitre est essentiel.



## Le Ministre de l'Économie

Il fait partie du gouvernement, qui est une des 'équipes', pas l'arbitre.



## L'Autorité de la concurrence

Une **autorité administrative indépendante**. Son rôle : arbitrer le jeu économique.



## Un Tribunal Judiciaire

Il juge les litiges privés entre deux entreprises, mais ne régule pas l'ensemble du marché.

# Pourquoi ce Match Vous Concerne Directement

Tout ce que nous venons de voir, ce n'est pas de la théorie.  
C'est la garantie que demain, vous aurez votre chance de réussir.

- ✓ **Un arbitrage efficace, c'est la garantie que...  
l'innovation est récompensée.**  
Les meilleures idées peuvent gagner,  
pas seulement les plus gros acteurs.



- ✓ **... vous aurez le choix en tant  
que consommateur.**  
Une concurrence saine signifie des prix plus  
bas et des produits de meilleure qualité pour  
tous.

- ✓ **... votre future entreprise pourra  
se développer.**  
Un arbitre juste garantit que vous pourrez  
entrer sur un marché sans vous heurter à  
des barrières truquées par des concurrents  
déjà en place.

“L'Autorité de la concurrence est une **autorité administrative indépendante** qui dispose de pouvoirs d'**enquête**, de **sanction** et d'**injonction** pour faire respecter le droit de la concurrence.”